

## Diálogo entre autores

Laura Wills Otero, Verónica Pérez Bentancur,  
Rafael Piñeiro Rodríguez y Fernando Rosenblatt

Verónica Pérez Bentancur, Rafael Piñeiro Rodríguez y Fernando Rosenblatt, *How Party Activism Survives: Uruguay's Frente Amplio*, Nueva York, Cambridge University Press, 2020, 194 pp.

Por Laura Wills Otero\*

En este libro, publicado en inglés por Cambridge University Press en 2020, Verónica Pérez Betancur, Rafael Piñeiro y Fernando Rosenblatt hacen un aporte invaluable a los estudios que analizan las estructuras internas de los partidos políticos y que buscan entender cómo estas son variables explicativas de diferentes fenómenos. Por ejemplo, en otros trabajos centrados en partidos políticos latinoamericanos, analistas han visto que las organizaciones partidarias influyen sobre la vitalidad de los partidos a lo largo del tiempo (Rosenblatt, 2018), así como sobre su desempeño electoral (Wills-Otero, 2015; Hunter, 2010). También han concluido que variables de la estructura organizacional son importantes para entender el tipo de conexiones que los partidos establecen con sus votantes (Anria, 2018) y para explicar su adaptación y sobrevivencia en contextos desafiantes (Cyr, 2017). En torno a este último hallazgo, el libro hace un aporte muy interesante y novedoso, a través del estudio a profundidad de la trayectoria del Frente Amplio (FA) en Uruguay, entre la fecha de su nacimiento en 1971 y el momento de la publicación de este trabajo (ca. 2020). La pregunta de investigación central que proponen los autores es la siguiente: ¿Cuáles son los efectos que la estructura y las reglas organizacionales tienen sobre la partici-

---

\* Laura Wills Otero es profesora asociada del Departamento de Ciencia Política y Estudios Globales, Universidad de los Andes. Carrera 1, núm. 18 A-10/12, Edificio Franco, piso 3, oficina G-319, Bogotá, Colombia. Tel: +75 60 1332 4531, ext. 3403. Correo-e: l.wills21@uniandes.edu.co. ORCID: 0000-0001-6330-8975.

Recibido y aceptado para su publicación el 2 de abril de 2023.

pación política y reproducción? (capítulo 1). La respuesta a esta pregunta se ofrece de forma detallada y rigurosa a lo largo de nueve capítulos, en cada uno de los cuales se profundiza en algún aspecto clave que contribuye al desarrollo del argumento. A través del libro los autores hacen aportes de diferente naturaleza. Algunos de ellos (¡son muchos!) son los siguientes: en primer lugar, presentan conceptos fundamentales y proponen teorías explicativas del fenómeno de interés; en segundo lugar, describen a profundidad el fenómeno y ponen a prueba sus argumentos a partir de diferentes métodos de investigación. En tercer lugar, comparan el caso (FA), con otro similar (el MAS de Bolivia) y con uno negativo (el PT de Brasil). Por último, en el noveno capítulo identifican desafíos futuros. En lo que sigue de esta reseña, me referiré brevemente a cada uno de estos aportes. Al final plantearé algunas ideas que pueden ser útiles para una agenda de investigación que incluya otros casos de América Latina y otros contextos.

### CONCEPTOS Y TEORÍAS

Uno de los conceptos esenciales de este trabajo es el de comités de base. Desde el prefacio a la edición en español, los autores lo introducen, lo describen a profundidad y explican su importancia. Los comités de base —describen los autores— están integrados por ciudadanos de variadas edades y ocupaciones. Quienes participan en sus reuniones pueden actuar también como delegados en diferentes órganos del partido. Los más viejos, acumulan varios años en el partido (algunos, desde su creación), y los de mediana edad empezaron a militar en este desde jóvenes. También hay jóvenes que se involucraron hace poco. Hay campo también para que unos y otros ingresen en cualquier momento. El partido siempre tiene sus puertas abiertas para que adherentes se conviertan en militantes, animados por los últimos. Los militantes no son políticos profesionales ni necesariamente aspiran a desarrollar una carrera política que los conduzca a ocupar cargos en el gobierno. Existen comités de base (más de 300) a lo largo del territorio nacional y su funcionamiento (con alrededor de 7 000 militantes) es permanente: operan durante las campañas electorales, y entre ellas. Ahora, ¿cuál es la importancia de estos comités en el desarrollo del argumento teórico central del trabajo?

Los comités de base son centrales porque en ellos se reproduce la militancia del partido y esta, a su vez, explica la sobrevivencia del partido. ¿Qué explica esta reproducción? Las reglas formales del partido y su estabilidad en el tiempo. Las reglas que se definieron desde los orígenes del partido (1970-1971) dieron a los militantes un rol político significativo, así como voz, en todos los órganos de toma de decisiones. Los militantes influyen en todos los aspectos de la vida del partido y lo hacen de forma autónoma; es decir, sin que su participación esté constreñida por los líderes políticos del partido. Los militantes, por medio de delegados, participan en la definición de la agenda programática, en la determinación de las posiciones del partido

frente a diferentes temas, en la nominación de candidatos a las elecciones presidenciales, en la discusión de reformas a las reglas, entre otros. Tienen voz, y esa voz —que es eficaz— y el poder de veto que tienen sobre los líderes explican la estabilidad de las reglas, la reproducción de la militancia a lo largo del tiempo, la rendición de cuentas de los líderes que ocupan cargos políticos, y la sobrevivencia del sentido ideológico y programático que desde sus inicios tuvo el partido.

### MÉTODOS MIXTOS


Otro de los aportes de este trabajo es de carácter metodológico. Los autores desarrollan un estudio de caso a profundidad de un partido desviado, a través de múltiples métodos cualitativos y cuantitativos, y utilizando diferentes fuentes primarias y secundarias. Por un lado, hacen un rastreo sistemático y a profundidad del proceso de formación del FA y del “mecanismo de reproducción diacrónica de sus atributos organizacionales más importantes. Recurr[en] a un análisis sistemático para identificar observaciones específicas de procesos causales [...] para validar [las] inferencias descriptivas y causales” (*process tracing*, p. 69). Por otro lado, Pérez Bentancur, Piñeiro y Rosenblatt aplican una encuesta en línea a una muestra representativa de militantes, simpatizantes y adherentes del FA, que buscó recopilar información sobre características individuales de estos, en su relación con el partido. La encuesta sirvió también para desarrollar un experimento y estimar modelos de regresión en los que mostraron que el sentido de eficacia de los militantes disminuye en escenarios institucionales en los que su voz pierde relevancia. El uso de diferentes métodos, la rigurosidad con la que se emplean y la transparencia brindada por los autores en cuanto a las decisiones que tomaron en cada momento del proceso investigativo convierten este trabajo en uno ejemplar para el estudio de métodos de investigación en ciencia política y, en particular, para abordar estudios de caso a profundidad. A lo largo de los capítulos, los autores ilustran el fenómeno que estudian, así como la teoría que proponen y los hallazgos que encuentran, mediante citas de fragmentos de entrevistas a profundidad; evidencia que construyen con datos de fuentes secundarias (archivos de prensa, estatutos y documentos partidarios, entre otros); cuadros con los resultados de las inferencias descriptivas del modelo causal propuesto, así como con estimaciones de los modelos experimentales y con estadísticas descriptivas sobre la población encuestada; gráficos con datos sobre la trayectoria electoral del FA y con indicadores de variables estructurales; mapas que ubican comités de base a lo largo del tiempo, y fotografías que revelan momentos del trabajo de campo desarrollado. Todo este material nutre de manera majestuosa este trabajo.

### COMPARACIÓN CON OTROS CASOS

Otro aporte de este trabajo es la comparación que elaboran los autores entre el FA y otros partidos de la región, específicamente el Movimiento al Socialismo (MAS) de

Bolivia y el Partido de los Trabajadores de Brasil (PT). El interés de la primera comparación es analizar las conexiones orgánicas entre el FA y el MAS, y las organizaciones de la sociedad civil (v.g., sindicatos y movimientos sociales). El objetivo es comprender los mecanismos (variados en los dos partidos) que facilitan y efectivamente producen dichas conexiones. La comparación con el PT explica por qué este último, que también fue un partido de izquierda con militantes, se convirtió en uno electoral profesional que perdió una enorme porción de esos militantes. El cambio en su estructura organizacional hacia una elitista y oligarquizada lo condujo a perder las conexiones con las bases del partido, que dejaron de tener influencia en su dirección. La comparación del FA con estos casos permite a los autores hacer más robusto su argumento y conclusiones sobre la importancia que tienen las estructuras partidarias para comprender fenómenos de interés, como —en este estudio en particular— la reproducción de la militancia.

### CONCLUSIONES

Para terminar, el esfuerzo que hace este libro se suma a otros trabajos recientes que también han analizado las estructuras internas de los partidos políticos con el objetivo de entender diferentes fenómenos. A pesar de enfocarse en un caso específico, que los autores definen como uno aislado, el trabajo da muchas luces para la realización de nuevas investigaciones para entender cómo se construyen, institucionalizan y reproducen (o al contrario, por qué no logran estos resultados) partidos políticos en América Latina y más allá. Además, aunque el FA ha sido el único partido que en América Latina se reconoce hoy en día como uno de izquierda institucionalizado (Levitsky y Roberts, 2011), el caso estudiado puede contribuir a esfuerzos que se hacen en la región para constituir otros partidos de izquierda (por ejemplo, el Pacto Histórico en Colombia) o fortalecer los ya existentes (los otros FA de la región). Finalmente, el trabajo puede inspirar a más investigadores que mantienen la convicción de que los partidos políticos institucionalizados son fundamentales para el sostenimiento de las democracias representativas. 

### REFERENCIAS

- Anria, Santiago (2018), *When Movements become Parties: The Bolivian MAS in Comparative Perspective*, Nueva York, Cambridge University Press.
- Cyr, Jennifer (2017), *The Fates of Political Parties: Crisis, Continuity and Change in Latin America*, Nueva York, Cambridge University Press.
- Hunter, Wendy (2010), *The Transformation of the Workers' Party in Brazil, 1989-2009*, Nueva York, Cambridge University Press.
- Levitsky, Steven y Kenneth Roberts (eds.) (2011), *The Resurgence of the Latin American Left*, Baltimore, Johns Hopkins University Press.
- Pérez Bentancur, Verónica, Rafael Piñeiro Rodríguez y Fernando Rosenblatt (2020), *How Party Activism Survives: Uruguay's Frente Amplio*, Nueva York, Cambridge University Press.

Rosenblatt, Fernando (2018), *Party Vibrancy and Democracy in Latin America*, Nueva York, Oxford University Press.

Wills-Otero, Laura (2015), *Latin American Traditional Parties, 1978-2006: Electoral Trajectories and Internal Party Politics*, Bogotá, Universidad de los Andes.